

## **Editorial**

É nos tempos difíceis que se verifica de que fibra são feitas as pessoas e as organizações. Nesse sentido, a dinâmica e capacidade dos BIC's para contribuir para a competitividade, internacionalização, inovação e desenvolvimento das PME's é o reflexo dessa base que estrutura os Centros de Empresa e Inovação Portugueses.

A realização do 1º Encontro de BIC's, realizado no Funchal no passado mês de Abril, correspondeu às nossas melhores expectativas, com a apresentação de projectos, iniciativas, acções e parcerias de cada um e de todos os Centros de Empresa e Inovação da rede, demonstrando a vitalidade da nossa organização e o empenho em encontrar caminhos de progresso para as regiões e sistemas de inovação onde estão integrados, posicionando-se como importantes instrumentos de qualquer política de incremento da competitividade a nível local, regional e nacional.

O apoio que nos foi demonstrado pelas diversas instituições que se fizeram representar no nosso encontro do Funchal, muito nos honra mas, também, nos impõe um grande espírito de responsabilidade e, até, de urgência na obtenção de resultados.

A presença de representantes do Governo, nomeadamente dos Ministérios da Economia e da Educação, do IAPMEI, da Agência da Inovação e do Programa COMPETE, foi muito gratificante para os BIC's portugueses que viram assim reconhecida a sua relevância, demonstrada ao longo de mais de 15 anos em Portugal.

Sabemos que, em tempos difíceis, é necessário mais esforço, mais determinação, mais trabalho para atingir os resultados que todos esperam de nós.

A organização impecável do Encontro realizado pelo CEIM, espelha aquilo que podem esperar de qualquer BIC: competência, capacidade técnica e organizacional, trabalho dedicado e superação das expectativas.

*Victor Cardial (presidente da Associação dos BICS Portugueses)*

### **ÍNDICE:**

- I. Editorial;
- II. 1ª Corrida das PME's e do Empreendedorismo;;
- III. a VI 1º Encontro Nacional de BIC's;
- VII. Inauguração do Sines Tecnopólo;
- VIII. Actividades AIBAP/ BIC – Beira Atlântico;
- IX. CEIM | BIC Madeira impulsiona "Erasmus para Jovens Empreendedores";
- X. Notícias BICS.

# 1ª Corrida das PME e do Empreendedorismo

Integrada na semana europeia das PME's, a 1ª Corrida das PME's e do Empreendedorismo realizou-se no dia 22 de Maio de 2010 pelas 11h na Alfândega do Porto e contou com a presença de uma equipa dos BIC's portugueses.

Os nossos atletas juntaram-se aos restantes 3000 inscritos e fizeram uma agradável prova entre as duas margens do rio Douro.



Victor Cardial



Fernando Sousa



Nuno Gomes



Nuno Nogueira



A Equipa da BICS - Nuno Nogueira (AIBAP/BIC Beira Atlântico), Fernando Sousa (Programa de Criação de Empresas Inovadoras de Base Tecnológica/BIC Beira Atlântico), Victor Cardial (BICS / AIBAP/BIC Beira Atlântico), Nuno Gomes ( BICS/ Oficina da Inovação/BIC Minho).



Bem dispostos à partida



A boa disposição apesar do esforço e do calor foi uma constante da participação da Equipa da BICS.

Encontram-se disponíveis algumas T-shirts da BICS que podem ser encomendadas (10€) pelo mail: [nuno.nogueira@aibap.pt](mailto:nuno.nogueira@aibap.pt).

# 1 Encontro Nacional de BiCs

23 e 24 de Abril de 2010  
Funchal - Madeira

Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses



Victor Cardial – Presidente da BICS e Director Geral do BIC Beira Atlântico/AIBAP e Patrícia Dantas de Caires – Vice-Presidente da BICS e CEO do BIC Madeira/CEIM

Os Business Innovation Centres (BIC) são estruturas de suporte reconhecidas pela Comissão Europeia para a promoção do empreendedorismo e da inovação na Europa. A nível europeu são cerca de 160 os BICs que, através de acções concertadas e conjuntas, e por intermédio da partilha de recursos, metodologias e meios, pretendem despertar para a importância e impacto destas temáticas no desenvolvimento económico.

No alinhamento desta actuação a Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses (BICS), uma entidade sem fins lucrativos representativa dos sete BICs nacionais, propõe a abordagem do impacto da qualidade nestes dois vectores de actuação comuns à Rede. Centrando-se nas experiências acumuladas de mais de 12 anos de existência, os BICs Portugueses, no seu 1º Encontro Nacional, pretendem discutir e reflectir sobre as melhores práticas de apoio a actividades empresariais, os factores associados à criação de clusters, as necessidades de formação para os novos empreendedores e a importância do empreendedorismo qualificado.

A BICS - Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses com o apoio local do BIC Madeira/Centro de Empresas e Inovação da Madeira, organizou nos dias 23 e 24 de Abril de 2010, no Hotel Pestana Casino Park (Funchal) o 1º Encontro dos Business Innovation Centre Portugueses.

Em 2 dias de actividades, que contou com a participação de cerca de 70 pessoas, e sob o tema "Empreendedorismo e Inovação: a aposta da qualidade", foram apresentadas as melhores práticas e competências dos BICs portugueses e projectos e iniciativas que contribuem para o desenvolvimento estratégico destas entidades.

De uma forma geral, o evento possibilitou um enquadramento dos BICs nacionais num contexto de actuação internacional e europeia e o debate sobre políticas de desenvolvimento de inovação, competitividade e qualificação das PMEs.



Isabel Almeida - Sub-directora da Direcção Geral de Inovação e Desenvolvimento Curricular do Ministério da Educação, Filomena Egreja – Directora de Promoção da Inovação do IAPMEI, Jorge Cerveira Pinto – Presidente da Agencia Inova, Lino Fernandes – Presidente da Agencia de Inovação e Maria do Céu Albuquerque – Presidente da Câmara Municipal de Abrantes

## 1º Encontro Nacional de BICs (continuação)

Manuel Laranja, em representação de S. Exa. o Secretário de Estado da Energia e da Inovação, Álvaro Simón de Blas, Presidente da Associação Espanhola dos Centros Europeus de Empresas Inovadoras (ANCES), Victor Cardial, Presidente da Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses (BICS) e Giordano Dichter, Quality and Technical Assistance Manager da European Business Innovation Centre Network (EBN) foram algumas das presenças Institucionais que muito contribuíram para a riqueza do debate.

A participação Institucional de Nelson Souza - Gestor do Programa Operacional Factores de Competitividade, de Filomena Egreja - Directora de Promoção da Inovação do IAPMEI, de Isabel Almeida - Sub-directora da Direcção Geral de Inovação e Desenvolvimento Curricular do Ministério da Educação, de Jorge Cerveira Pinto – Presidente da Agência Inova, de Lino Fernandes – Presidente da Agência de Inovação (ADI), de



Nelson de Souza – Gestor do Programa Operacional Factores de Competitividade



Ricardo Migueis - Ponto de Contacto Nacional do 7º Programa Quadro e Fernando Nogueira – Coordenador do Núcleo de Cooperação Territorial e Iniciativas Comunitárias no IFDR

Maria do Céu Albuquerque – Presidente da Câmara Municipal de Abrantes, de Fernando Nogueira - Coordenador do Núcleo de Cooperação Territorial e Iniciativas Comunitárias no IFDR, de Ricardo Migueis - Ponto de Contacto Nacional do 7º Programa Quadro revelam bem a dinâmica e amplitude do evento que cobriu diversas áreas de actividade directa ou indirectamente relacionadas com o tema de referência do seminário mas fortemente correlacionados com a actuação dos BICs portugueses.

Aos patrocinadores do evento – IAPMEI e BES – que acreditaram na necessidade da realização de um evento para discussão da temática da qualidade do empreendedorismo e da inovação bem como na potencialidade da rede BICs em Portugal o nosso muito obrigado!



Vista Geral do Encontro

## 1º Encontro Nacional de BICs (continuação)



Victor Cardial – Presidente da BICs e Director Geral do BIC Beira Atlântico/AIBAP, Manuel Laranja - Gabinete do Secretário de Estado da Energia e da Inovação e Álvaro Simón Blas – Presidente da Associação Espanhola dos Centros Europeus de Empresas Inovadoras (ANCES).



Victor Cardial – Presidente da BICs e Director Geral do BIC Beira Atlântico/AIBAP e Raul Caires – Presidente do Madeira Tecnopolo

No final do evento a satisfação dos participantes era grande, e o desafio estava lançado... No momento em que as Instituições envolvidas tiveram um maior conhecimento sobre as actividades desenvolvidas e as competências dos BICs Portugueses, consubstanciadas num Plano Estratégico 2010 – 2013 também apresentado no decurso do evento, registava-se da parte de alguns organismos uma abertura para o desenvolvimento de um futuro trabalho em parceria! Assim, e dada a actuação descentralizada e a cobertura geográfica nacional assegurada, é possível afirmar que os BICs Portugueses podem efectivamente desempenhar um papel activo na promoção de políticas públicas para o fomento do empreendedorismo e da inovação que se traduzam no surgimento de projectos empresariais de qualidade pois é nestes que residem a grande aposta e desígnio nacional.



Roberto Souza – Director Executivo do BIC Alentejo/ Sines Tecnopolo



Nuno Gomes – Vice-Presidente da BICs e CEO do BIC Minho/ Oficina da Inovação



António Nunes – Director Geral do BIC Lisboa/ CPIN



Giordano Dichter - Quality, TA & Membership Development Manager



Nádia Lemos – Gestora de Projectos do BIC Madeira/CEIM



Jorge Cerveira Pinto – Presidente da Agencia Inova



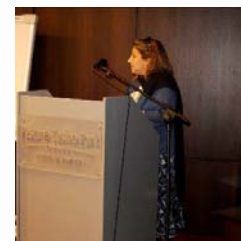
Carlos Lencastre – Membro do Conselho de Gerência do CFIM



Sara Monteiro – Directora de Projectos do BIC Beira Atlântico/ AIBAP



Ana Alves – Directora de Projectos do BIC Minho/Oficina da Inovação



Elsa Henriques – Presidente da Direcção do BIC Lisboa/CPIN



Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses



## **BIC EM DESTAQUE: NET - Novas Empresas e Tecnologias, S.A.**

A NET - Novas Empresas e Tecnologias, S.A. , é a sociedade gestora do BIC - Business and Innovation Centre do Porto.

Foi constituída em 1987, sendo-lhe conferido desde esta data pela Comissão Europeia a designação de BIC (Business and Innovation Centre) com a área de intervenção na Região Norte de Portugal. É o BIC mais antigo de Portugal e um dos primeiros da União Europeia.

A NET tem vindo a desenvolver um trabalho diversificado, quer ao nível da criação de empresas inovadoras e/ou de base tecnológica, quer da modernização do tecido industrial da Região, participando em projectos inovadoras nacionais e transnacionais.

A NET é um referencial do estatuto BIC, não só a nível nacional como a nível internacional, sendo bem conhecida por todos os membros da rede EBN, pela sua participação em projectos de cooperação internacional e no Board da EBN, bem como pela organização em 2001 do “X Congresso Europeu dos BIC’s”, que contou com a presença de sua Excelência o Senhor Presidente da República Doutor Jorge Sampaio e que levou o nome do Porto, da Região Norte e de Portugal, além fronteiras.

Em 2003 foi considerada pela EBN, um "Case Study", reconhecida como um dos quatro casos de sucesso, de referência na rede BIC.

Em 2008 foi de novo considerada um Case Study pela EBN pelo número de pessoas que assistiram aos eventos realizados pela NET, na promoção do espírito empresarial (cultura empreendedora), sendo referido na publicação dos resultados de 2007 do Observatório dos BIC.

Ainda em 2008 com a presença de Sua Excelência o Senhor Presidente da República, Professor Doutor Aníbal Cavaco Silva, inaugurou o Edifício PROMONET, incubadora de 3ª geração.



Edifício PROMONET  
Incubadora de 3ª geração

Para fazer face aos desafios permanentes na área do empreendedorismo tecnológico, criou e lançou em Abril de 2010 o Programa EIBTnet, um programa de apoio às Empresas Inovadoras e de Base Tecnológica, que tem como objectivo fomentar a criação e consolidação de empresas baseadas na inovação tecnológica, favorecendo o desenvolvimento empresarial, potenciando o espírito empreendedor e incentivando à inovação e à diferenciação, como o melhor caminho para contribuir para o desenvolvimento económico e para a melhoria das competitividades regional e nacional.

Este Programa foi desenhado, tendo por base de actuação três fases de evolução interligadas entre si, IDEIA ⇒ PROJECTO ⇒ EMPRESA, assentes num conjunto de serviços de apoio integrado à criação e consolidação de empresas inovadoras e de base tecnológica.

Ao longo da sua actividade desenvolveu um conjunto de ferramentas de apoio ao empreendedorismo e à inovação, Dicionário de Inovação, Fichas Técnicas Empresariais, Guia do Empreendedor, Innovation Guide “Applying Innovation” e NETenciclopédia, disponíveis em <http://www.net-sa.pt>.

### Sines Tecnopolo

Nos dias que correm a capacidade de inovação e o espírito empreendedor vêm dar uma dinâmica acrescida à conjuntura económico-empresarial.

O Sines Tecnopolo é um projecto pioneiro na região e alia em si competências complementares e essenciais ao desenvolvimento permitindo e crescimento económico, permitindo aumentar o potencial do Litoral Alentejano.

O ano de 2010 é encarado como o ano de consolidação e solidez institucional alcançados através do investimento na inovação tecnológica, qualificação de recursos e superação de objectivos.

### Inauguração das Instalações do Sines Tecnopolo

O Ministro da Economia, da Inovação e do Desenvolvimento, Vieira da Silva e o Presidente da Câmara Municipal de Sines inauguraram as instalações do Sines Tecnopolo. No decurso da visita, Vieira da Silva, visitou o gabinete da Loja da Exportação, projecto coordenado pelo IAPMEI e AICEP PORTUGAL GLOBAL, localizado no edifício principal do Sines Tecnopolo. A Loja da Exportação constitui uma das medidas do Pacto para a Internacionalização e disponibiliza serviços numa óptica de auxílio às empresas que procuram aproximar-se de mercados internacionais.



A Loja da Exportação constitui uma das medidas do Pacto para a Internacionalização. Um compromisso do Governo para reforçar a promoção das exportações nacionais e contribuir para o aumento da presença de PME's portuguesas nos mercados internacionais.

Vieira da Silva sublinhou vários aspectos fundamentais para o crescimento e desenvolvimento local e a criação de uma cultura empreendedora.

Destacou a importância do projecto Loja da Exportação junto de uma dinâmica empresarial, industrial, logística e portuária possibilitando uma ligação estratégica ao mundo. "O Sines Tecnopolo e a Loja da



Exportação surgem neste panorama como agentes essenciais ao aumento de pólos de desenvolvimento actuando como centros de verdadeira capacidade empreendedora", adiantou o ministro da economia.

De seguida manifestou que a convergência de esforços é alcançada através do investimento na articulação entre o espírito de iniciativa e a tecnologia. Por fim, acentuou o papel do projecto, Loja da Exportação, como uma nova ferramenta para ampliar a capacidade de exportação e a captação de investidores de diferentes dimensões, por forma, a desenvolver uma cultura de exportação.

A cerimónia contou com a presença do Presidente da Câmara Municipal de Sines, Manuel Coelho que sublinhou a importância do tecido empresarial presente na cidade de Sines para o crescimento da economia nacional.

O Director Executivo do Sines Tecnopolo, Roberto de Souza, enalteceu a estratégia e visão empreendedora do Sines Tecnopolo associada ao espírito de iniciativa, proactividade e optimismo para enfrentar a conjuntura económica actual.

## **AIBAP/ BIC - Beira Atlântico**

### **1º Evento de Consulta Regional – 1º Encontro Regional de I&D em Nanotecnologia.**

A AIBAP/ BIC Beira Atlântico dinamizou no passado dia 4 de Fevereiro pelas 15h00 o primeiro encontro entre Indústria, PME's, Universidades, Cientistas para discutir a promoção da I&D em Nanotecnologia na Região Centro de Portugal. Foi o 1º Encontro Regional de I&D de Nanotecnologia com a presença dos principais centros de investigação regionais da Universidade de Aveiro, Universidade de Coimbra, do Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro e diversas empresas e instituições da Região com interesses no domínio da nanotecnologia. Neste evento os diversos laboratórios apresentaram as investigações em curso susceptíveis de serem transferidas para as empresas e indústria da região. Este evento contou ainda com a presença do Dr. Luís Melo da FCT e do Centro Ibérico de Nanotecnologia que mediou o encontro e mapeou oportunidades de colaboração entre os diferentes actores presentes.

Este evento inseriu-se na promoção do Pólo de Competitividade de Nanotecnologia, denominado por Nanohighway e inserido na Estratégia de Eficiência Colectiva da Região Centro, que liga três pólos dinâmicos nesta área, que são a Universidade de Aveiro, a AIBAP, nanoAC (Mira) e o Nanospark (Montemor-o-Velho). Foi uma oportunidade para apresentar os diferentes projectos da AIBAP/ BIC Beira Atlântico nomeadamente o CLIQ e visitar a facility de nanotecnologia da AIBAP. Este evento contou ainda com a presença de representante do IAPMEI.



### **Programa de Criação de Empresas Inovadoras de Base Tecnológica**

A AIBAP-BIC BEIRA ATLÂNTICO encontra-se a promover um programa de criação de empresas inovadoras de base tecnológica, constituído por 12 sessões de 3h. No decorrer deste programa já contamos com a presença de especialistas, empresários e consultores que partilharam a sua experiência, discutindo com os participantes as opções tomadas, as melhores alternativas e caminhos a desenvolver.

1. Avaliação do potencial empresarial (Sessões 1 e 2)
  - Ideia de Negócio
  - Oportunidades de Mercado
  - Capacidade Tecnológica e Financeira
2. Planeamento (Sessões 3 a 6)
  - Desenvolvimento de Produto
  - Estudo de Mercado
  - Análise Competitiva
  - Identificação dos riscos e Planos de Contingência
  - Modelo de Financiamento
  - Plano de Negócios e apresentação a investidores
3. Preparação (Sessões 7 a 9)
  - Equipa de Projecto/Empresa

- Captação de Meios Financeiros
- Modelo Operacional da produção
- Marketing e Vendas
- Lançamento de Produto
- Desenvolvimento de Negócio
- 4. Implementação (Sessões 10 a 12)
  - Definição de Clientes, Mercados e Produtos
  - Construção de Modelo de Negócio
  - Plano de Negócios Final
  - Capital semente
  - Primeiros Clientes e Parceiros.

### **1º Encontro de I&D em Digital Media**

No próximo dia 27 de Maio, pelas 14.30, realizar-se-á na AIBAP/BIC Beira Atlântico, o 1º Encontro de I&D em Digital Media.

Este evento, inserido na Semana Europeia das PME's, será um encontro dos diversos actores de inovação no domínio do DIGITAL MEDIA, e pretende surgir no panorama regional como promotor de um Centro de IDT em Digital Media.

A Organização do Evento está a cargo da Associação da Incubadora do Beira Atlântico Parque, e contará ainda com a presença de vários representantes de organizações nacionais e internacionais.

### **O encontro terá os seguintes objectivos:**

- Divulgar ideias sobre Digital Media, fornecer informações e redes de pessoas em negócios;
- Encontro de diferentes actores de inovação no domínio do Digital Media;
- Evento de divulgação e sensibilização para o Digital Media;
- Divulgação de oportunidades de Projectos Conjuntos;
- Informações e exemplos pessoais sobre liderança, finanças e desenvolvimento de negócios, o crescimento dos negócios criativos, planeamento estratégico, inovação;
- Promoção de um centro de IDT em Digital Media.



## ◆ Novo Associado da BICS:

Durante a Assembleia Geral da BICS realizada no Funchal a 23 de Abril, foi admitido por unanimidade um novo Associado Parceiro: Tagus Valley.

O Tecnopólo do Vale do Tejo resulta de uma parceria entre o Município de Abrantes, a NERSANT- Associação Empresarial da Região de Santarém e o Instituto Politécnico de Tomar. Este Parque Tecnológico oferece às empresas e aos intervenientes económicos e sociais da região, um conjunto de infra-estruturas de acolhimento e serviços de alta qualidade e inovação.

A TAGUSVALLEY entidade gestora e promotora do Tecnopólo Vale do Tejo, enquadrada nas políticas Europeias e Nacionais de promoção da economia, que divulga e promove actividades, projectos de inovação, conhecimento e desenvolvimento tecnológico nas empresas e incentiva o empreendedorismo na região.

## ◆ Reuniões de Apresentação das Actividades e Potencialidades da BICS

Durante os primeiros meses de 2010 a Direcção da BICS realizou importantes Reuniões com o Ministério da Economia, IAPMEI, Agência de Inovação e Compete, tendo tido oportunidade de apresentar as suas orientações estratégicas e disponibilidade de cooperação com o Governo e com as suas agências e organizações de promoção e apoio à inovação, ao empreendedorismo e às PME's.

Como primeiro resultado destas reuniões e por sugestão de Sua Excelência o Secretário de Estado da Energia e Inovação, Prof. Doutor Carlos Zorrinho, foi formalizado um documento onde são evidenciadas as Acções Estratégicas a desenvolver pela Associação dos Centros de Empresa e Inovação Portugueses.

Este documento constitui o Plano Estratégico da BICS para 2010-2012, tendo vindo a ser discutido com os BIC's e com as diversas instituições de interface, no sentido da sua implementação e financiamento, de modo a contribuir com todo o seu

## NOTÍCIAS BICS

potencial para o desenvolvimento regional e nacional, para o reforço da competitividade, inovação e internacionalização das PME's e de criação de novas empresas inovadoras e/ou de base tecnológica.

## ◆ Cooperação para a Inovação Regional

Durante o mês de Maio a Direcção da BICS reuniu em Mira com a Inov Regio – Associação de Inovação Regional, com sede no Cartaxo e com actividades no Médio Tejo, Lezíria e Oeste, onde foram discutidos temas de interesse comum e estratégias de cooperação e dinamização dos eco-sistemas regionais de inovação naqueles territórios.

## ◆ Protocolo com a Associação de Municípios Portugueses do Vinho

Na reunião que se realizou com a Inov Regio foi reforçado o interesse de desenvolver a cooperação e interacção entre a BICS e a AMPV - Associação de Municípios Portugueses do Vinho, já formalizada por Protocolo assinado pelas duas Associações. A BICS e os seus Associados comprometeram-se a dinamizar os processos de implementação do Protocolo assinado em Novembro de 2008 nomeadamente através disponibilização de "competências especializadas em matérias de criação de empresas, de modernização das empresas existentes, de boas práticas de incubação e de suporte à cooperação transnacional".



**CEIM - Centro de Empresas e Inovação da Madeira**  
Madeira Tecnopolo - 1º andar  
Caminho da Penteada  
9020-105 Funchal  
Tel: +351 291 723 000  
Fax: +351 291 720 030  
[info@ceim.pt](mailto:info@ceim.pt)  
<http://www.ceim.pt>

**AIBAP - Associação Incubadora do Beira Atlântico Parque**  
Rua do Matadouro  
3070 - 436 Mira  
Tel: +351 231 489 030  
Fax: +351 231 489 031  
[contacto@aibap.pt](mailto:contacto@aibap.pt)  
<http://www.aibap.pt>

**CEIBI - Centro de Inovação Empresarial da Beira Interior**  
Rua Conselheiro Joaquim Pessoa, 5  
6200-367 Covilhã  
Tel: +351 275 319 150  
Fax: +351 275 324 750  
[ceibi.bic@netvisao.pt](mailto:ceibi.bic@netvisao.pt)  
<http://www.ceibi-bic.com>

**CPIN - Centro Promotor de Inovação e Negócios**  
Av. Manuel da Maia, n. 36  
c/v dta  
1000-201 Lisboa  
Tel: +351 218 419 587  
Fax: +351 218 419 792  
[cpin@cpin.pt](mailto:cpin@cpin.pt)  
<http://www.cpin.pt>

**NET - Novas Empresas e Tecnologias, S.A.**  
Rua de Salazarés, 842  
4149-002 Porto  
Tel: +351 225 322 000  
Fax: +351 226 177 662  
[net@net-sa.pt](mailto:net@net-sa.pt)  
<http://www.net-sa.pt>

**Oficina da Inovação, S.A.**  
Av. João XXI, 627 1º  
4715-035 Braga  
Tel: +351 253 204040  
Fax: +351 253 204049  
[geral@oficinadainovacao.pt](mailto:geral@oficinadainovacao.pt)  
<http://www.oficinadainovacao.pt>

**Sines Tecnopolo**  
Associação Centro de Incubação de Empresas de Base Tecnológica Vasco da Gama  
Z.I.L. II, Lote 122-A  
7520-309 Sines - Portugal  
Tel +351 269 000 300  
Fax +351 269 000 301  
[info@sinestecnopolo.org](mailto:info@sinestecnopolo.org)  
<http://www.sinestecnopolo.o>

**CONTACTOS DOS ASSOCIADOS**